



Table nationale
des Corporations de développement communautaire

Rapport annuel

2015-2016





Table des matières

Mot du conseil d'administration	4
Équipe de travail	7
1. Vie associative	8
Conseil d'administration	8
Rencontres nationales	9
Juin 2015	9
Novembre 2015	10
Mars 2016	10
Communications	11
Soutien aux CDC	12
Groupe d'assurance collective de la TNCDC et des CDC	12
2. Comités de travail	13
Comité d'accréditation	13
Comité de communication	13
Comité de financement	14
Comité Hollywood	15
3. Dossiers	16
L'austérité	16
Consultation prébudgétaire	16
Lutte à la pauvreté et l'exclusion sociale	17
PL56-Lobbyisme	17
Veille politique et stratégique	18
4. Assurances collectives pour les organismes communautaires du Québec (ACOCQ)	18
5. Financement	20
Comité TNCDC/SACAS	20
Fondation Chagnon	21
6. Engagements et implications	22
Réseau québécois de l'action communautaire autonome (RQ-ACA)	22
Coalition Main Rouge	23
Chantier de l'économie sociale	24
Fiducie de l'économie sociale	25
Comité sectoriel de main-d'œuvre de l'économie sociale et de l'action communautaire (CSMO-ÉSAC)	25



Collectif des partenaires en développement des communautés	26
Groupe de partenaires nationaux pour la recherche sur le logement social communautaire.....	26
Autres représentations ponctuelles.....	27
Liste des sigles et acronymes.....	28
Liste des membres par région (61 CDC)	29



Mot du conseil d'administration

L'année dernière, tout a été ébranlé, remis en question. Cette année aura, quant à elle, été sous le signe de l'adaptation et de l'ouverture devant un nouveau contexte politique et social qui, bien qu'il demeure un irritant, a amené de nouvelles approches et collaborations tant localement qu'au niveau national.

Au cours des rencontres nationales, nous avons échangé entre CDC et avons reçu des invités pour réfléchir sur nos nouvelles réalités, dialoguer et trouver des points de convergence pour penser nos enjeux communs. Je pense ici, entre autres, aux municipalités et à leurs regroupements qui demeureront des acteurs incontournables dans le développement de nos communautés. Je pense aussi aux différentes fondations qui soutiennent le milieu communautaire. Si controversées nos relations peuvent-elles être, il s'avère que le rôle de la Table nationale des CDC est de plus en plus affirmé lorsqu'il est question de discuter des enjeux du milieu communautaire et, plus spécifiquement, des difficultés liées au développement social à l'échelle locale.

Un autre mot qui me vient en tête pour qualifier cette année est « ancrage ». Non seulement nous avons actualisé la première année de notre nouveau plan d'action, mais le dynamisme de notre vie associative a encore été au rendez-vous. À nouveau, nous avons été nombreux à mettre l'épaule à la roue. Le comité communication a consacré toute son énergie à relancer et à actualiser les moyens de communication de la TNCDC pour nous rendre plus efficaces, mais aussi plus visibles! Je pense aussi au comité « Hollywood », qui a alimenté nos réflexions et nos échanges à chacune des rencontres nationales, et au comité « financement », qui a mis sur pied une action commune de représentation auprès des députés de nos circonscriptions.

Cette démarche, à laquelle vous avez participé activement, conjuguée avec la mobilisation nationale des 2-3 novembre, aura peut-être été une des clefs qui a conduit au renouvellement de notre protocole avec le ministère. Si nous avons pu laisser aller un soupir de soulagement, aucun d'entre nous ne s'en est toutefois satisfait. En effet, le sous-financement du réseau est d'autant plus préoccupant que les CDC peinent à se consolider, alors que de nouvelles CDC sont venues grandir les rangs. Le besoin est là, c'est indéniable. On ne peut qu'espérer une réelle reconnaissance de l'apport des CDC au développement socioéconomique du Québec.

À ce titre, je remercie chacun des membres du conseil d'administration qui, encore cette année, auront eu à s'impliquer dans plusieurs dossiers. Décidément, la Table nationale, c'est un lieu d'engagement, de mobilisation et de participation active.

Enfin, il m'est impossible de terminer ce mot sans mentionner l'apport incontestable de l'équipe de travail de la Table. Si le professionnalisme et l'esprit d'analyse d'Eve-Isabelle sont venus confirmer qu'elle était tout à fait à sa place à la tête de notre réseau, le dynamisme de Lisa et l'expérience d'Anne viennent compléter une équipe forte qui nous permettra sans doute de surmonter plusieurs défis à venir.

En terminant, je nous souhaite que l'année 2016-2017 soit celle de la stabilité et du renforcement de notre réseau. On ne lâche rien !



Marie-Line Audet
Présidente

Remerciements

Nous tenons à remercier nos bailleurs de fonds pour leur appui financier à la mission de la Table nationale des CDC.

Ministère du Travail, de l'Emploi et de la Solidarité sociale



La Fondation Lucie et André Chagnon





Mission et valeurs

NOTRE MISSION

La TNCDC a pour mission de regrouper les CDC du Québec et de les soutenir dans leurs objectifs. De plus, elle promeut la place incontournable qu'occupe le mouvement communautaire autonome dans le développement local, et ce, dans une perspective de justice sociale et de développement global et durable de notre société.

MISSION D'UNE CDC

Une CDC est un **regroupement d'organisations communautaires** qui œuvrent dans divers champs d'activité sur un territoire donné et dont la mission est d'assurer la participation active du mouvement populaire et communautaire au développement socioéconomique de son milieu.

NOS VALEURS

Les **valeurs** mises de l'avant, autant du côté de la TNCDC que d'une CDC, sont celles regroupées communément dans l'expression « justice sociale », soit l'autonomie, la démocratie, la dignité de la personne humaine, l'équité, la prise en charge et la solidarité. Les organismes qui s'affichent sous cette bannière sont habités par le projet d'une société nouvelle, libérée de la pauvreté, du sexisme, du racisme, des logiques technocratiques et des abus de pouvoir, de même que du refus d'accepter l'accroissement de la consommation comme moteur de l'économie et critère de la qualité de vie. Dans cette perspective d'une économie inclusive, une consommation éthique et responsable par les communautés et les entreprises devient un élément important qu'il faut tendre à promouvoir.

OBJETS DE LA CHARTE

1. Promouvoir et préserver la spécificité du modèle des Corporations de développement communautaire selon leur Cadre de référence.
2. Défendre, dans une perspective multisectorielle, les intérêts des Corporations de développement communautaire et de leurs membres en fonction des enjeux prioritaires actuels et exercer les représentations appropriées.
3. Soutenir les membres et développer la vie associative ainsi que le sentiment d'appartenance en favorisant les activités d'échange, d'entraide et de ressourcement.
4. Structurer, consolider et développer la Table nationale des Corporations de développement communautaire.



Équipe de travail

L'année 2015-2016 aura été une année de grands changements dans l'équipe de la TNCDC.

Le printemps 2015 a débuté avec le départ de Louise Bellemare. En effet, devant l'ampleur des besoins en développement et en soutien d'analyses politiques et devant l'expertise qu'ils nécessitent, la décision avait été prise d'abolir le poste d'adjointe administrative pour créer un deuxième poste d'agent de développement. Louise nous a donc quittés le 20 mai 2015. Nous la remercions pour le soutien qu'elle a apporté au réseau pendant trois ans.

Par la suite, c'est Claude Fillion, agent de développement, qui a quitté la TNCDC au cours de l'automne. Nous tenons à souligner l'excellent travail accompli par Claude au cours des neuf dernières années. Elle a su apporter une expérience et une expertise considérable à la TNCDC et laisse aux CDC beaucoup de bons souvenirs de son passage. Merci Claude!

Ainsi, l'automne 2015 a vu un changement important dans la composition de l'équipe, qui sera maintenant composée d'Eve-Isabelle à la direction générale et de deux nouvelles personnes.

En septembre, Lisa Gauthier s'est jointe à l'équipe dans un tout nouveau poste axé sur l'analyse politique et la veille des sujets stratégiques. Ce poste a pour mission de nourrir les CDC par des communications, des analyses et des outils sur les enjeux qui touchent le réseau. Ce poste était attendu depuis longtemps par les CDC! Depuis son arrivée, Lisa nous apporte son énergie, son enthousiasme et son expertise dans le poste d'agente de développement.

En janvier 2016, c'est Anne Vadeboncoeur qui s'est jointe à l'équipe. Elle occupe le poste d'agente de développement dédiée à la vie associative et au soutien aux CDC. Anne nous fait bénéficier de sa longue expérience, de sa sagesse, mais aussi de son petit brin de folie! Nul doute que les CDC seront bien soutenues par l'arrivée de cette nouvelle ressource.

Ainsi, l'année 2015-2016 se termine avec une équipe toute neuve, engagée et stimulée par les défis à venir. Le vent de changement peut maintenant laisser place à un souffle régulier qui nous propulse en avant!

1. Vie associative

Conseil d'administration

Lors de l'AGA 2015, quatre postes sont en élection. Un 4^e poste doit être comblé puisqu'Anaïs Giroux-Bertrand (CDC du KRTB) est dans l'impossibilité de poursuivre son mandat pour une 2^e année.

Après élections, le conseil d'administration 2015-2016 sera constitué des membres suivants :

- Marie-Line Audet (CDC de la MRC de Bécancour) est élue pour un nouveau mandat de deux ans et conserve son titre de présidente pour l'année à venir.
- Alain Roy (CDC des Sources) poursuit son mandat pour une deuxième année et conserve son titre de vice-président.
- Sylvain St-Onge (CDC Drummond) est élu pour deux ans et prend le poste de secrétaire.
- Diego Scalzo (CDC du Val-Saint-François) poursuit son mandat pour une deuxième année et conserve son poste de trésorier.
- Sébastien Guernon (CDC de la MRC de L'Assomption) poursuit son mandat à titre d'administrateur pour une deuxième année.
- Se joignent au C.A. cette année deux nouveaux administrateurs : Jacques Bellemare (CDC de Beauport) et Yohan Perron (CDC Rivière-des-Prairies). Ils ont tous deux des mandats de deux ans.

À la suite du départ de Yohan Perron, le C. A. accueille Guylaine Aubin (CDC de Bellechasse) à titre d'administratrice en mars 2016.

En 2015-2016, le conseil d'administration a tenu huit rencontres. Il a concentré ses efforts sur le renouvellement des protocoles de financement du réseau des CDC : les stratégies de visibilité et les nombreuses représentations politiques. De plus, plusieurs dossiers stratégiques ont aussi retenu l'attention du C.A. : la poursuite de la veille sur le dossier austérité, la consultation publique préalable à l'élaboration du troisième *plan d'action gouvernemental en matière de lutte contre la pauvreté et l'exclusion sociale au Québec*, l'assujettissement des organismes communautaires à la loi sur le lobbying, l'*Accord de partenariat avec les municipalités* et les fonds de développement des territoires, ainsi que de nombreuses préoccupations ont fait l'objet de discussions et décisions de la part du CA.



Rencontres nationales

Juin 2015

À la RN de juin, le réseau des CDC a consacré deux demi-journées à une réflexion sur la philanthropie et les fondations. Tout d'abord, M. Sylvain Lefèvre, professeur à l'École des sciences de la gestion de l'UQAM, a présenté, dans sa conférence, un état des lieux sur les fondations au Québec et a démontré les spécificités de la trajectoire historique québécoise. Par la suite, un panel d'acteurs philanthropiques, soit la Fondation Béati, Centraide Québec et Chaudière-Appalaches et la Fondation du Grand Montréal, sont venus présenter les enjeux de la philanthropie d'aujourd'hui.

Le comité financement a ensuite animé une discussion qui a fait ressortir l'intérêt de développer certaines alliances avec les fondations, considérant que de nombreux groupes communautaires membres des CDC sont financés par des fondations. De plus, une lettre signée et publiée par neuf fondations à l'hiver 2015 atteste qu'elles dénoncent aussi le désengagement de l'État. Le réseau des CDC, à travers cette action, considère qu'il est possible d'envisager des collaborations harmonieuses avec les fondations pour le développement des communautés.

Le comité financement a aussi invité la Fondation Lucie et André Chagnon (FLAC) à se présenter et à informer les CDC du contexte entourant la fin de des ententes des partenariats publics-philanthropiques (Québec en forme / Avenir d'enfants / Réunir réussir) avec le gouvernement. La FLAC explique clairement qu'elle ne souhaite pas se substituer au gouvernement.

Au terme de cette rencontre et considérant que la fondation jouera un rôle important dans le développement des communautés dans les prochaines années, le réseau croit que les CDC pourraient être de bons alliés sur le terrain. Cette rencontre démontre l'opportunité pour le réseau des CDC de créer ou de renforcer les partenariats avec la Fondation Chagnon. Avec la volonté du réseau d'aller de l'avant, la TNCDC se penchera activement sur ce dossier en tenant compte des éléments dégagés par les ateliers.

La RN de juin a permis d'aborder le sujet de la refonte et des changements dans le projet de loi 56 sur le lobbysime. Une présentation de Mme Nathalie Lemieux, directrice générale de Regard en Elle, déléguée par la TRPOCB, a permis d'en exposer les enjeux pour les OSBL au Québec. À la suite des échanges, le réseau des CDC souhaite que le mouvement communautaire se mobilise et reste attentif à ce dossier.



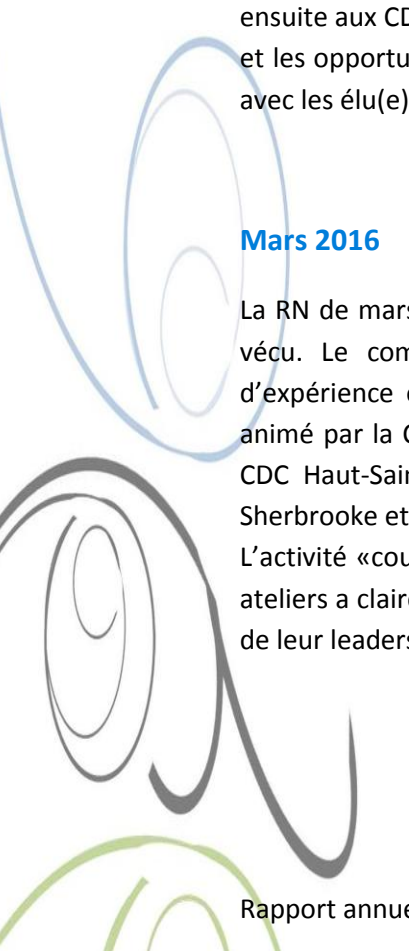
Novembre 2015

La RN de novembre a principalement été axée sur l' *Accord de partenariats avec les municipalités 2016-2019*, mais a aussi permis un retour sur la question de la philanthropie.

L'atelier sur la philanthropie, animé par le comité Hollywood à partir des propos recueillis en juin, a permis aux CDC d'identifier clairement différents enjeux et recommandations en regard de trois grands aspects, soit le positionnement de la TNCDC, les rôles des CDC et les aspects opérationnels.

Le réseau des CDC souhaite également avoir en main un outil sous forme de cadre de partenariat pour faciliter et mieux encadrer les relations avec les acteurs en philanthropie. La TNCDC fera un suivi à la RN de juin et de novembre 2016.

Dans la journée dédiée à l' *Accord sur le partenariat avec les municipalités*, les présentations de la FQM et de Jean-François Aubin, conseiller municipal, ont permis une mise à niveau des connaissances sur ce nouveau pacte fiscal et les effets de la nouvelle gouvernance de proximité. Quoique peu adaptée à la réalité des CDC, la formation donnée par le Cégep de Granby a permis tout de même d'entamer la réflexion sur les stratégies et les habiletés de représentations et de partenariats. Un atelier organisé par le comité Hollywood a permis ensuite aux CDC d'identifier leurs forces, leurs faiblesses, les menaces auxquelles elles font face et les opportunités qui se présentent à elles en regard du contexte actuel et de leurs rapports avec les élu(e)s.



Mars 2016

La RN de mars a été l'occasion de revivre des ateliers d'échanges entre CDC en lien avec leur vécu. Le comité Hollywood a donc proposé quatre ateliers de partage d'expertise et d'expérience entre CDC, soit une démarche régionale sur le logement social et la pauvreté animé par la CDC d'Amos, le co-développement/rapprochement avec les élu(e)s animé par la CDC Haut-Saint-Laurent, la lutte à la pauvreté et l'exclusion sociale animé par la CDC de Sherbrooke et, finalement, la gouvernance d'une CDC par un C.A. animé par la CDC Drummond. L'activité «coup de cœur» de cette RN a certainement été cet échange. L'analyse globale des ateliers a clairement démontré l'importance du positionnement des CDC sur leurs territoires et de leur leadership auprès des différents partenaires.



Le comité communication a aussi fait le lancement officiel de la page Facebook publique de la TNCDC et du groupe privé du réseau des CDC. Le comité a également produit des modes d'emploi pour les CDC afin que ces dernières puissent créer des comptes personnels ou corporatifs et les gérer.

Le comité Hollywood a ensuite proposé une journée complète consacrée à l'*Accord de partenariat avec les municipalités* et aux rapports avec les élu(e)s. Les conférences de l'ADGMRCQ et de l'UMQ nous ont démontré la réalité du travail des élu(e)s et des dirigeants.

Ces présentations ont mis en évidence l'importance et la nécessité d'améliorer les rapports avec les élu(e)s afin de faire valoir les préoccupations sociales dans les milieux et d'obtenir du financement dans le cadre des Fonds de développement des territoires (FDT).

L'atelier d'échange sur les situations locales et les rapports avec les élu(e)s a justement permis aux CDC de partager des conseils, des suggestions et de poser des questions à l'ensemble pour alimenter la réflexion et donner des pistes d'action pour faciliter les relations. La plénière a permis de souligner l'importance de développer un argumentaire fort et de préparer les élu(e)s aux nouvelles responsabilités et aux compétences sociales qui leur sont maintenant demandées dans leurs fonctions.

Lors de la dernière journée de la RN, le comité financement a proposé un atelier pour obtenir un portrait des relations entre les CDC et leurs députés. Cette collecte d'informations a servi de base pour commencer à réfléchir à la création d'un réseau politique. Ce dernier pourrait permettre au réseau d'être mieux informé et il pourrait aussi augmenter notre capacité de sensibiliser l'appareil politique aux enjeux vécus par les CDC.

Finalement, une conférence de Mme Eve-Lyne Couturier de l'IRIS sur le Revenu minimum garanti (RMG) a permis de mieux comprendre les enjeux entourant ce débat. Cette conférence « coup de cœur » a rappelé au réseau des CDC l'importance de rester informé et vigilant.

Communications

Une correspondance mensuelle est envoyée au réseau des CDC afin de faire le suivi des grands dossiers et des actions des partenaires nationaux. Ces communications permettent également d'alimenter les CDC dans leurs réflexions et leurs actions, notamment sur les enjeux des politiques publiques.



Soutien aux CDC

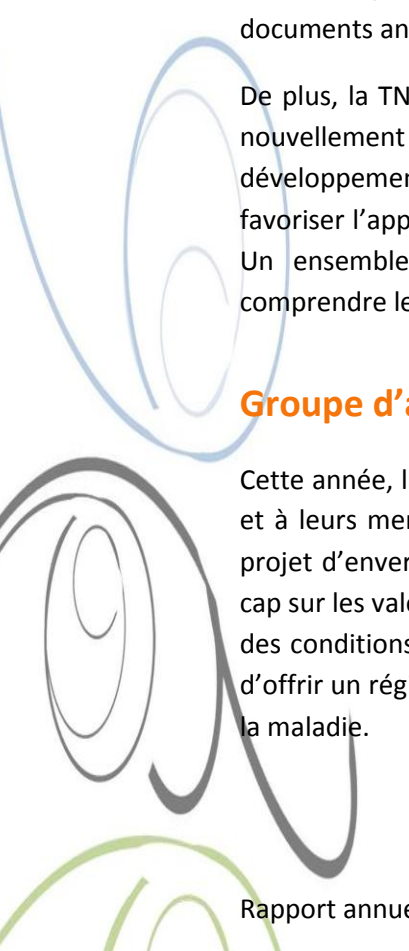
La permanence réalise diverses activités de soutien pour les CDC. Chaque semaine, au moins une demande de soutien est adressée à la TNCDC, que ce soit par téléphone, par courriel ou lors d'une rencontre, selon les besoins et l'ampleur de la situation.

Voici quelques demandes de soutien de la part des CDC :

- Révision des règlements généraux
- Animation de rencontres avec les membres de la CDC (volets d'intervention des CDC, Cadre de référence des CDC, etc.)
- Rencontres de « ressourcement » avec une coordination/direction, discussion sur le travail dans une CDC, les représentations, les partenariats, etc.
- Suivi des différentes demandes diffusées par le réseau de courriels. À l'occasion, certaines demandes d'informations d'une CDC partagées sur le réseau peuvent cheminer et devenir une opportunité de créer un nouvel outil ou un nouveau portrait selon les besoins. (Exemple : le sondage sur la gouvernance de proximité en lien avec le Fonds de développement des territoires (FDT) distribué à la rencontre nationale de mars)
- Aide technique en ce qui concerne l'accès aux différents outils de la TNCDC
- Soutien aux CDC dans l'organisation de différentes activités.

Par ailleurs, la TNCDC s'assure d'avoir un portrait actuel des CDC en prenant connaissance des documents annuels de chaque CDC.

De plus, la TNCDC respecte un processus d'accueil en ce qui concerne l'arrivée de personnes nouvellement embauchées au poste de coordination/direction d'une CDC. Ainsi, l'agente de développement entre en communication avec les nouvelles personnes essentiellement pour favoriser l'appropriation des outils mis à leur disposition et des dossiers de l'heure à la TNCDC. Un ensemble de documents est également envoyé afin de leur permettre de mieux comprendre le rôle de coordonnatrice/directrice d'une CDC et le réseau des CDC.



Groupe d'assurance collective de la TNCDC et des CDC

Cette année, la TNCDC a poursuivi la gestion du régime d'assurances collectives offert aux CDC et à leurs membres. Au fil des années, la TNCDC et les CDC renouvellent leur adhésion à ce projet d'envergure, et la TNCDC gère ce programme en faveur de ses membres. Elle garde le cap sur les valeurs et les motivations initiales de ce projet d'envergure qui vise à donner accès à des conditions de travail plus adéquates dans les organismes communautaires. La priorité est d'offrir un régime qui prévoit les situations difficiles à budgéter parce qu'imprévisibles, comme la maladie.

2. Comités de travail

Comité d'accréditation

En juillet 2015, le conseil d'administration acceptait l'accréditation de quatre nouvelles CDC : CDC de Coaticook, CDC de Rivière-du-Nord, CDC de Roussillon et CDC Solidarités Villaray. Par la suite, le comité a marqué une pause, et ce, jusqu'à l'arrivée de la nouvelle agente de développement en janvier 2016.

Au cours de ses 2 rencontres en 2016, le comité accréditation s'est penché sur la révision de la politique d'accréditation, plus particulièrement l'étape de l'accompagnement, dans l'objectif de développer une meilleure connaissance du regroupement qui souhaite être accompagné et de s'assurer qu'il présente bien les caractéristiques d'une CDC. Lorsque la révision de la politique d'accréditation sera complétée, elle sera présentée en rencontre nationale.

De plus, quatre regroupements ont manifesté leur intérêt à devenir une CDC, soit : Matane, Solidarité St-Henri, Action-Gardien de Pointe Saint-Charles et Kamouraska, qui deviendrait indépendant du KRTB (Kamouraska-Rivière-du-Loup-Témiscouata-Les Basques). Le comité accréditation s'est donné pour mandat de rencontrer, dans le processus d'accompagnement, tous les futurs membres.

Comité de communication

À l'automne 2015, le comité communication est revenu en force en adoptant un plan d'action annuel qui avait pour objectif principal de mettre en place quatre moyens de communication efficaces et complémentaires. À travers les quatre réunions qu'il a tenues, le comité a travaillé à la refonte complète du site Web, à la création d'une page publique Facebook de la TNCDC et d'un groupe privé Facebook du réseau des CDC, à la mise en place d'un bulletin aux CDC généré par le site Web et utilisant Mailchimp et, finalement, à la réalisation de dossiers thématiques sur des enjeux importants du réseau des CDC pour le milieu communautaire et le développement local.

Le comité communication a travaillé très fort pour élaborer la structure du nouveau site Internet et du bulletin selon les besoins de la TN et des CDC. Ces derniers seront mis en ligne dès l'automne 2016. De plus, le travail du comité a permis d'inscrire la TNCDC sur Facebook et commencer le fil d'actualité ainsi que le groupe privé.

Comité d'accréditation 2015-2016

Chantal Charest : CDC des Bois-Francs
Isabelle Brunelle : CDC Nicolet-Yamaska
Rémi Pelletier : CDC Haut-St-Laurent
Sylvain Dupont : CDC Haute-Yamaska
Sylvain St-Onge : CDC Drummond
Anne Vadeboncoeur : TNCDC

Comité de communication 2015-2016

Cathy Martel : CDC Marguerite-D'Youville
Marie-Claude Durette : CDC MRC Vallée-du-Richelieu
Mathieu Leclerc : CDC de Laval
Michel Leduc : CDC Beauharnois-Salaberry
Nathalie Grenier : CDC Haut-Richelieu-Rouville
Sébastien Guernon : CDC MRC L'Assomption
Lisa Gauthier : TNCDC

Comité de financement

Le comité de financement travaille en collaboration avec le conseil d'administration et l'équipe de la TNCDC à définir les actions, les stratégies et les représentations qui concernent le financement du réseau.

Le comité s'est réuni à quatre reprises en 2015-2016 pour travailler sur les dossiers suivants :

- **Suivi du financement des CDC :** Le comité a effectué le suivi des cohortes de CDC, du logiciel Performind, de la grille de pondération du CREXE et des dossiers généraux touchant le financement du communautaire.
- **La demande financière annuelle 2016-2017 au SACAIS :** Une demande de financement bonifié, incluant les quatre nouvelles CDC non financées, a été déposée au SACAIS à l'hiver 2016.
- **Prochain protocole de financement des CDC 2016-2019 :** Le comité a travaillé conjointement avec le SACAIS aux modifications suggérées pour le protocole 2016-2019 des CDC :
 - Ajout de la mission des CDC;
 - Ajout des 10 volets d'action des CDC pour préciser les rôles et les expertises des CDC afin que ceux-ci soient reconnus par le MTESS;
 - Ajouter le volet « développement local dans une perspective sociale » pour faire reconnaître cette partie du travail des CDC qui n'était pas présente dans les protocoles précédents.

Ces modifications ont été présentées dans la rencontre nationale de novembre 2015.

- **Campagne de promotion auprès des députés - Document « Carte de visite » :**
Au cours de l'automne, le comité a souhaité organiser une action collective auprès des députés afin de sensibiliser le gouvernement actuel au travail des CDC et d'agir sur la reconnaissance locale dans le contexte actuel de gouvernement de proximité. Pour ce faire, le comité a conçu le document « Carte de visite » et a demandé aux CDC de l'envoyer par courrier aux députés ou de leur présenter lors d'une rencontre. Les résultats de cette action collective ont été présentés lors de la RN de novembre. On en retient que les visites ont réussi à susciter un regain de visibilité auprès de nombreux députés.

Comité de financement 2015-2016

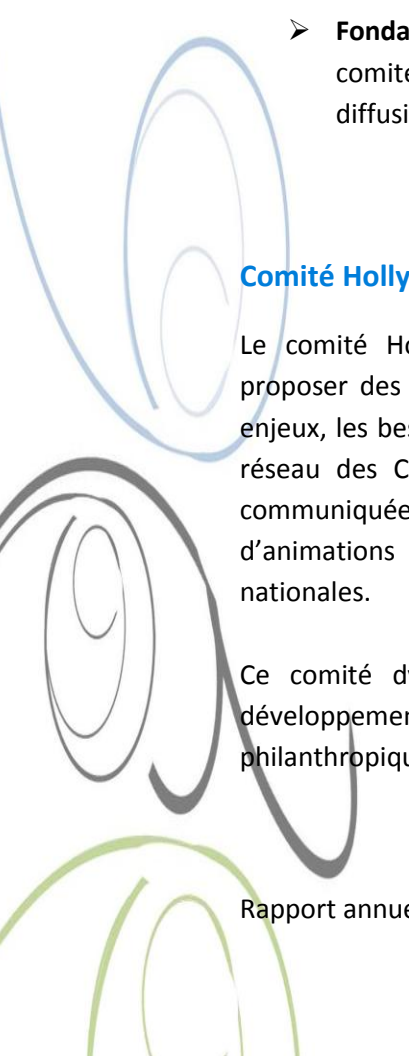
Alain Roy : CDC des Sources
Amélie Dubuc : CDC de Trois-Rivières
Denyse Lacelle : CDC Côte-des-Neiges
Diego Scalzo : CDC Val-Saint-François
Isabelle Brunelle : CDC Nicolet-Yamaska
Jean-François Daigle : CDC Pierre-De Saurel
Marie-Line Audet : CDC MRC de Bécancour
Sylvain St-Onge : CDC Drummond
Eve-Isabelle Chevrier : TNCDC

- 
- **Fonds de développement des territoires - Rencontre de la FQM, de l'UMQ, de l'ADGMRCQ :** Dans le contexte de la nouvelle gouvernance de proximité locale, le comité a souhaité développer des liens avec les réseaux d'élus et d'acteurs municipaux afin de faire connaître les CDC et le travail qu'elles effectuent sur le terrain. Pour ce faire, des rencontres ont été sollicitées auprès de la Fédération québécoise des municipalités (FQM), l'Union des municipalités du Québec (UMQ) et l'Association des directeurs généraux de MRC du Québec (ADGMRCQ). Il était aussi souhaité d'établir la communication entre réseaux nationaux.

La TNDCDC a rencontré la FQM au cours de l'automne 2015. L'UMQ et l'ADGMRCQ ont été invitées à la RN de mars 2016 et y ont fait des présentations. Des relances sont actuellement en cours afin de pouvoir rencontrer leurs instances respectives en développement social.

- **Réseau politique :** Le comité a entamé une réflexion stratégique sur la possibilité de construire un réseau d'acteurs politiques favorables au travail des CDC dans leurs milieux. Cela pourrait permettre au réseau des CDC d'être mieux informé et pourrait aussi augmenter notre capacité de sensibiliser l'appareil politique aux enjeux vécus par les CDC. Pour ce faire, le comité a proposé un atelier lors de RN de mars pour obtenir un portrait des relations entre les CDC et leurs députés. Cette collecte d'informations servira de base à une réflexion sur ce nouveau réseau politique.
- **Fondation Chagnon – Sondage sur les besoins des CDC :** En collaboration avec le CA, le comité a participé activement à l'élaboration du questionnaire et a assuré le suivi de la diffusion.

Comité Hollywood

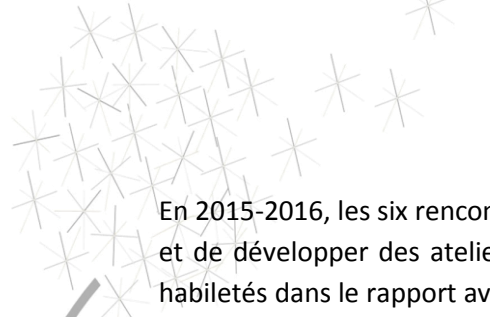


Le comité Hollywood a pour mandat de proposer des réflexions stratégiques sur les enjeux, les besoins ou les préoccupations du réseau des CDC, lesquelles seront ensuite communiquées aux CDC par le biais d'animations créatives lors des rencontres nationales.

Comité Hollywood 2015-2016

Anaïs Giroux-Bertrand : CDC du KRTB
Chantal Charest : CDC des Bois-Francs
François Bergeron : CDC Centre-Sud
Marie-Claude Durette : CDC MRC Vallée-du-Richelieu
Martin Boire : CDC Longueuil
Stéphanie Giroux : CDC Hautes-Laurentides
Yohan Perron : CDC Rivière-des-Prairies
Lisa Gauthier : TNDCDC

Ce comité dynamique aime réfléchir sur les impacts des politiques publiques sur le développement des milieux et les effets des décisions et des orientations gouvernementales ou philanthropiques sur les acteurs communautaires et sociaux.



En 2015-2016, les six rencontres auront permis de donner suite aux ateliers sur la philanthropie et de développer des ateliers sur le pacte fiscal, la nouvelle gouvernance de proximité et les habiletés dans le rapport avec les élu(e)s. Le comité a aussi recueilli le point de vue des CDC sur leur rôle stratégique face aux changements actuels et dans le redéploiement des acteurs, notamment en développement social et économique (économie sociale).

Le comité Hollywood respecte l'implication variable ou momentanée des CDC participantes et il est toujours à la recherche de nouveaux membres. Merci aux CDC qui se sont impliquées ponctuellement lors des RN ou des rencontres.

3. Dossiers

La TNCDC a suivi plusieurs grands dossiers cette année et prévoit intensifier sa veille sur plusieurs enjeux touchant la réalité des CDC, notamment l'action communautaire autonome, la lutte à la pauvreté et l'exclusion sociale ainsi que le développement local.

L'austérité

La TNCDC a continué à suivre de près les mesures d'austérité du gouvernement actuel. À travers les correspondances mensuelles au réseau des CDC, nous avons continuellement informé les CDC sur le nouvel observatoire des conséquences des mesures d'austérité au Québec, sur le dépôt du budget provincial et à travers des articles pertinents analysant les décisions politiques austères.

La TNCDC a d'ailleurs émis un communiqué de presse dans le cadre du mouvement *2 et 3 novembre, on ferme! Le communautaire, dehors contre l'austérité* et a pris part à la manifestation organisée par la CDC de Trois-Rivières le 2 novembre 2015.

Consultation prébudgétaire

Dans le cadre des consultations prébudgétaires, la TNCDC a diffusé un communiqué de presse pour souligner la participation du réseau à la Semaine d'actions du 21 au 27 février coordonnée par la Coalition Main rouge. Nous avons également transmis différents documents portant sur les enjeux de fonds du milieu communautaire ainsi que des analyses pertinentes sur le budget provincial et ses effets sur les inégalités sociales.

La TNCDC a également appuyé l'action dérangeante d'envergure nationale en réaction au budget le 31 mars dernier, coordonnée par la Coalition Main Rouge. Elle a aussi transmis l'information sur les actions du comité solutions fiscales, la démarche *10 milliards de solutions*.



Lutte à la pauvreté et l'exclusion sociale

En novembre 2015, le MTESS lançait les consultations publiques en vue de l'élaboration du 3^e plan d'action gouvernemental contre la pauvreté et l'exclusion sociale. Dans ce contexte, la TNCDC a posé trois actions. Tout d'abord, les délais de cette consultation étant serrés, plusieurs CDC n'ont pas eu le temps de produire un mémoire. La TN a donc initié une action collective de lettres d'appui des CDC demandant que la TN soit rencontrée par le ministre du MTESS, une action qui a mobilisé de nombreuses CDC.

Ensuite, la TNCDC a rédigé un mémoire qu'elle a rendu disponible aux CDC afin que celles-ci et leurs groupes membres puissent l'utiliser et adapter le contenu selon leur besoins. De plus, une recherche a été effectuée pour valider certaines statistiques utilisées dans le document de présentation de la consultation gouvernementale.

En terminant, la TNCDC a aussi créé une signature courriel présentant les trois recommandations émises dans son mémoire afin de diffuser largement sa position.

Au moment d'écrire ces lignes, aucune information n'est encore disponible sur les suites du processus de consultation ou d'éventuelles rencontres du ministre en lien avec le prochain plan de lutte. Nous demeurons vigilants sur cette question.

PL56-Lobbyisme

Plusieurs documents, suivis et outils de référence, via les correspondances, ont été envoyés en lien avec le dossier du lobbyisme. La TNCDC était présente au colloque *Le projet de transparence de l'État : prétexte pour plus de contrôle et moins de démocratie* afin de mieux comprendre les enjeux entourant l'assujettissement de tous les OSBL au registre des lobbyistes.

La TNCDC a déposé un mémoire au Commissaire au lobbyisme du Québec (CLQ) lors de son audience du 3 mars dernier à Québec. Quatre personnes étaient présentes pour représenter la TNCDC, soit Marie-Line Audet, Jean-François Daigle, Lisa Gauthier et Eve-Isabelle Chevrier. Cette rencontre a permis de présenter concrètement notre position et nos préoccupations au Commissaire. Un communiqué de presse de la TNCDC aussi été diffusé publiquement afin de présenter notre position à la population et à nos partenaires.

Nous continuons de suivre les actions collectives et de vous informer des avancées dans ce dossier.



Veille politique et stratégique

Au printemps, les dossiers qui demanderont de la vigilance sont, bien sûr, la réforme de la santé, le projet de loi 70 sur l'aide sociale ainsi que le déploiement de Service Québec et de ses impacts potentiels. Nous surveillerons aussi de près le projet de loi 56 concernant le lobbying et les décisions de prendre l'Assemblée nationale à ce sujet. Et enfin, d'ici à l'automne, nous préparons le dossier du 3^e plan de lutte à la pauvreté et à l'exclusion sociale et surveillons la nouvelle loi sur les gouvernements de proximité.

Nous remercions les CDC qui alimentent l'équipe de la TNCDC sur différents enjeux en transmettant les préoccupations de leurs membres ou de leur milieu. Vous nous avez plus d'une fois mis la puce à l'oreille, contribué à nos connaissances par vos expertises ou offert vos outils pour nous permettre de creuser les dossiers. Merci!

4. Assurances collectives pour les organismes communautaires du Québec (ACOCQ)

Bref récapitulatif et mise en contexte

En février 2014, le MESS a accordé à la TNCDC du financement pour un projet visant l'étude de faisabilité de la mise sur pied d'un groupe d'assurances collectives au bénéfice des personnes salariées des organismes communautaires du Québec.

Un comité d'encadrement décisionnel de tous les aspects du projet est mis sur pied avec des partenaires pour la réalisation du projet. Il est composé de représentants de la TNCDC, du RQ-ACA, de Relais-Femmes et du service aux collectivités de l'UQAM. Ce comité d'encadrement est aussi chargé d'informer les regroupements nationaux qui se sont montrés intéressés par le projet.

La première phase du projet consistait en la réalisation d'un sondage afin d'identifier les besoins des organismes communautaires au plan de la couverture d'assurances collectives et à proposer des stratégies pour y répondre.

En 2014, la deuxième phase du projet de l'ACOCQ commence. Les travaux d'élaboration d'un scénario se tiennent de janvier à juin 2014. Les comités d'encadrement et de suivi identifient les couvertures souhaitées, et des scénarios de coûts sont évalués par une conseillère en assurances collectives. À ce sujet, il faut savoir que la TNCDC est responsable d'un groupe d'assurances collectives pour les CDC et leurs membres, qui comprend plus de 850 personnes assurées.

En juin 2014, le scénario final des couvertures et des coûts est présenté aux regroupements nationaux. Les sept regroupements présents accueillent très favorablement cette proposition et font quelques recommandations, retenues par le comité, sur le déploiement du régime d'assurances collectives, les communications et la tournée panquébécoise à venir.

En 2014-2015, une grande tournée provinciale est organisée pour présenter le projet de l'ACOCQ et informer les organismes communautaires de toutes les régions des protections que pourraient offrir ce régime.

Communications et outils de gestion

Pour chacune des rencontres d'information tenues, un cahier d'informations et de prise de notes ainsi qu'un feuillet promotionnel sont distribués. L'ACOCQ est également en ligne via son site Web officiel (www.acocq.com) et sa page Facebook.

Pour permettre aux organismes de faire le portrait d'un scénario de protections et de coûts adapté à leurs besoins, un calculateur (chiffrier Excel dynamique) est disponible sur le site Web de l'ACOCQ.

La création de l'ACOCQ

En 2015-2016, le projet de l'ACOCQ a dû être temporairement ralenti. En effet, l'étape suivante consistait à créer l'OSBL porteur pour ensuite déployer le projet. Toutefois, des questions ont été soulevées pour savoir si un article du Règlement d'application de la Loi sur les assurances ne posait pas de problème, puisque l'ACOCQ serait mise sur pied spécifiquement dans le but d'obtenir un régime d'assurances. Le comité d'encadrement a donc décidé de faire une demande de modification réglementaire au ministère des Finances pour éviter tout problème juridique.

Ces démarches ont pris plusieurs mois et ont nécessité de la patience. Toutefois, au printemps 2016, le ministère des Finances nous a annoncé que la modification réglementaire demandée avait fait l'objet d'une prépublication à la Gazette officielle du Québec et devrait donc être apportée sous peu. Nous pourrions donc maintenant démarrer la constitution de l'OSBL et mettre l'ACOCQ sur pied au cours des prochaines années.



5. Financement

Comité TNCDC/SACAIS

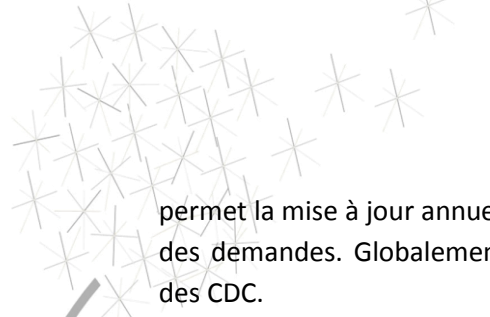
Le comité TNCDC/SACAIS vise principalement à favoriser des échanges continus entre la TNCDC et son bailleur de fonds. Il est en place depuis l'adoption du programme de financement avec le MESS en 2006. Cette année, cinq rencontres ont lieu au cours desquelles sont discutés prioritairement le programme des CDC, son application et les situations particulières, le cas échéant. Voici les principaux dossiers en cours :

- **Protocoles des CDC 2016-2019 :** Au cours de l'automne 2015, le comité a travaillé conjointement avec le SACAIS pour le protocole 2016-2019 des CDC. Des modifications y ont été apportées :
 - Ajout de la mission des CDC;
 - Ajout des 10 volets d'action des CDC pour préciser les rôles et les expertises des CDC afin que ceux-ci soient reconnus par le MTESS;
 - Ajouter le volet « développement local dans une perspective sociale » pour faire reconnaître cette partie du travail des CDC qui n'était pas présente dans les protocoles précédents.

Ces modifications ont été présentées dans la RN de novembre 2015. L'annonce du renouvellement des protocoles d'une durée de 3 ans a été faite par le ministre Hamad en novembre 2015.

Grille de pondération : Il y a quelques années, les CDC complétaient annuellement une grille de variables afin de d'évaluer différents facteurs inhérents à leurs pratiques. Or, selon le Centre de recherche et d'expertise en évaluation (CREXE) de l'ÉNAP, ces variables ne permettaient pas d'identifier clairement les spécificités des CDC. Une nouvelle grille établie en fonction des paramètres actuels des cadres normatifs des programmes de soutien financier du SACAIS a été à nouveau soumise au CREXE pour la pondération. Cette dernière a pour objectif de valider les besoins des organismes de même que les facteurs internes et externes qui leur permettent de réaliser pleinement leur mission. Elle se base aussi, en partie, sur les données fournies par les organismes dans le cadre de demandes financières. La grille aura pour effet de permettre au SACAIS de moduler l'éventuel financement supplémentaire accordé aux CDC selon les variables qu'elle contient. En avril 2016, la grille été présentée à la TNCDC par le CREXE, dont les conclusions de recherche en confirment la validité.

Programme informatique pour les demandes de financement : Au printemps 2015, le SACAIS implantait la solution informatique *Performind*, un logiciel de traitement des demandes de soutien financier. Ce dernier a été utilisé par les CDC au cours de la dernière année pour leur permettre de faire leur demande annuelle par saisie informatique. Pour le SACAIS, *Performind*



permet la mise à jour annuelle des informations, en plus d'accélérer le processus de traitement des demandes. Globalement, l'utilisation de *Performind* s'est bien déroulée dans l'ensemble des CDC.

Rencontre avec le ministre Hamad : En novembre 2015, la TNCDC a pu rencontrer le ministre Sam Hamad pour lui faire part, entre autres, de nos préoccupations à l'égard du renouvellement des protocoles de financement du réseau des CDC. Dans les jours suivant cette rencontre, l'annonce du renouvellement des protocoles a été rendue publique. Toutefois, à la suite d'un remaniement ministériel à l'hiver 2016, M. Hamad a quitté le MTESS et M. François Blais est devenu à nouveau ministre du MESS. Une demande de rencontre avec le ministre Blais a été transmise par la suite.

Cadre de référence et Plan d'action gouvernemental en action communautaire : Les rencontres du comité TNCDC/SACAIS sont aussi l'opportunité de faire des suivis sur l'évolution de ces dossiers.

Fondation Chagnon

Lors de la RN de juin 2015, la TNCDC a invité la Fondation Chagnon à la demande des CDC pour venir exposer leurs apprentissages des dernières années, expliquer la fin des partenariats publics philanthropiques avec le gouvernement et présenter les orientations des prochaines années. Une période de discussion entre les représentants de la FLAC et les CDC suit cette présentation. À la suite de celle-ci, le C.A. et la direction de la TNCDC reçoivent le mandat suivant de la part des CDC :

- ✓ Établir une relation et une communication solides entre la Fondation Chagnon et la TNCDC à court terme.
- ✓ Positionner les CDC dans les orientations « développement des communautés » des prochaines années.

Ainsi, à la suite de la RN de juin, quelques rencontres de discussion ont eu lieu entre la FLAC et la TNCDC afin d'explorer le rôle du réseau dans les prochaines orientations et envisager le soutien financier qui pourrait être apporté à la TNCDC et aux CDC.

Au cours des mois suivants, la TN demeure en communication avec la Fondation Chagnon, mais pour le moment, rien de ne bouge puisque la FLAC n'a pas encore défini précisément ses orientations des prochaines années. On demeure en contact avec elle.

En attendant, 2 demandes de financement ont été déposées à l'hiver 2016 : la première vise à financer le sondage sur les besoins des CDC; la deuxième à soutenir sa mission.

➤ **Sondage sur les besoins des CDC :**

Afin de mieux définir les besoins des CDC, la Fondation Chagnon suggère à la TNCDC de réaliser un sondage-enquête qui viserait à identifier comment celle-ci pourrait soutenir mieux ou davantage les CDC. Ce sondage serait réalisé par une ressource spécialisée pour laquelle la Fondation Chagnon donnerait un soutien financier.

Le CA considère que l'idée d'un sondage portant sur les besoins des CDC doit être retenue, puisque celui-ci permettra d'avoir un portrait à jour des besoins du réseau et de donner des bases solides à d'éventuelles demandes de soutien financier à nos différents bailleurs de fonds.

Cette action a pour but de mieux connaître le type de soutien que la TNCDC peut apporter aux CDC. L'objectif est de renforcer la TNCDC qui, à son tour, renforcera les CDC par un soutien de plus étroit, des formations adaptées ou toute autre forme d'aide répondant aux besoins exprimés par les CDC.

À l'automne 2015, une offre de service de « Ad Hoc Recherche » a été reçue et acceptée par la TNCDC. Le questionnaire a été validé par le comité financement et par le C.A. au cours de l'hiver 2016.

En mars 2016, le sondage est complété au moyen d'entrevues téléphoniques avec les CDC. Il obtient un excellent taux de réponse puisque 59 CDC sur 61 y participent.

Les résultats du sondage seront connus au mois de mai et présentés lors de la rencontre nationale de juin 2016.

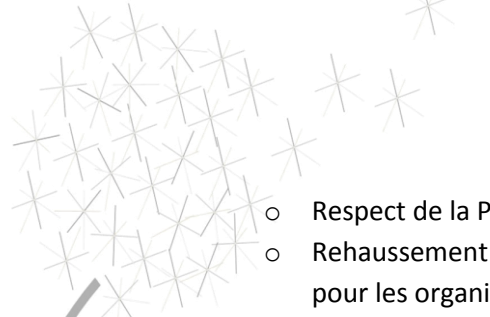
6. Engagements et implications

Réseau québécois de l'action communautaire autonome (RQ-ACA)

Le RQ-ACA, l'interlocuteur privilégié du gouvernement en matière d'action communautaire autonome, représente 57 regroupements et organismes nationaux d'ACA membres et rejoint au-delà de 4 000 organismes d'ACA luttant partout au Québec pour une plus grande justice sociale. Au cours de la dernière année, le RQ-ACA a travaillé, entre autres, sur les dossiers suivants :

Campagne de mobilisation *Action Communautaire Autonome : actions gouvernementales exigées!*

Cette campagne sur la reconnaissance et le financement du communautaire implique trois enjeux :

- 
- Respect de la Politique gouvernementale en matière d'action communautaire
 - Rehaussement des budgets dévolus aux organismes d'ACA (incluant des sommes pour les organismes non financés)
 - Indexation des subventions accordées aux organismes d'ACA

Plus spécifiquement, les organismes d'ACA revendiquent que le gouvernement québécois applique dans l'ensemble de l'appareil gouvernemental la Politique gouvernementale de reconnaissance et de soutien de l'action communautaire adoptée en 2001.

La campagne se veut globale et unificatrice de l'ensemble du mouvement d'ACA en ce qui concerne la reconnaissance et le financement.

Commission populaire pour l'ACA

Une action importante de la campagne de mobilisation nationale a été l'organisation d'une *Commission populaire pour l'ACA* au cours de l'automne. Le mandat des commissaires a été de recueillir les bilans de l'impact positif des organismes d'ACA sur leur milieu et leurs doléances portant sur la nécessité d'une meilleure reconnaissance et d'un meilleur financement.

La majorité des CDC ont été impliquées dans la mobilisation des rencontres tenues dans chaque région. La tournée s'est terminée à l'hiver 2016 et le lancement public du rapport devrait avoir lieu au printemps 2016.

Semaine nationale de visibilité de l'action communautaire autonome (SNV-ACA)

La TNCDC a diffusé un communiqué de presse le 16 octobre 2015 soulignant sa fierté de s'associer à la SNV-ACA. Ce communiqué a été envoyé à différents médias ainsi qu'aux coalitions et aux réseaux nationaux (TRPOCB, RQ-ACA, Coalition Main Rouge, etc.).

La TNCDC s'est tenue informée des différentes actions et en a diffusé l'information. L'équipe a aussi assisté à l'assemblée générale extraordinaire qui s'est tenue le 30 novembre et le 1^{er} décembre et assistera à l'AGA des 17 et 18 mai 2016.

Coalition Main Rouge

La TNCDC a assisté à une seule rencontre de la Coalition Main Rouge cette année, mais elle a continuellement suivi les décisions prises en AG et maintenu la communication avec la Coalition. Nous avons également appuyé la démarche du comité des solutions fiscales et les manifestations organisées contre les mesures d'austérité.



Chantier de l'économie sociale

En lien avec le volet d'intervention sur l'économie sociale, la TNCDC est membre du conseil d'administration du Chantier de l'économie sociale depuis sa création en 1997. Notons que le CA du Chantier réunit plus de 30 regroupements ou organismes. La directrice générale y siège au nom de la TNCDC.

Au cours de la dernière année, le Chantier de l'économie sociale a travaillé, entre autres, sur les dossiers suivants :

- **L'accueil et l'intégration du nouveau directeur général**, M. Jean-Martin Aussant, en août dernier.
- **Les enjeux liés à la nouvelle gouvernance de proximité** à la suite à *l'Accord de partenariat avec les municipalités 2016-2019* : Rencontres stratégiques auprès de différents interlocuteurs pour préserver la place et le financement de l'économie sociale. Recherche de financement pour la consolidation des pôles.
- **Plan d'action gouvernemental en économie sociale 2015-2020** : Le Chantier de l'économie sociale a accueilli favorablement ce plan d'action gouvernemental qui reflète bien les travaux réalisés par la Table des partenaires créée à la suite de l'adoption de la loi-cadre en économie sociale en novembre 2013. Le Chantier considère que le plan permet une consolidation de plusieurs outils et secteurs et laisse entrevoir de bonnes possibilités pour le développement des entreprises collectives au cours des prochaines années.
- **Tournée des régions du Chantier de l'économie sociale** : Cette tournée a pour objectif d'amorcer une grande discussion sur la transformation du modèle de développement et d'identifier les principaux enjeux de développement dans chacune des régions et les pistes de solutions pour y répondre et de réfléchir à la place et au rôle de l'entrepreneuriat collectif dans ce mouvement vers un nouveau modèle de développement.
- **Le Forum mondial de l'ESS - GSEF2016** qui aura lieu au Palais des Congrès de Montréal du 7 au 9 septembre 2016. Les co-organisateurs du forum sont la Ville de Montréal et le Chantier de l'économie sociale. Plus de 2000 participants sont attendus, provenant des gouvernements locaux, des organisations de l'ESS, du secteur privé et de la société civile de partout à travers le monde. Le thème central de la rencontre sera la collaboration entre les gouvernements locaux et les acteurs de l'économie sociale et solidaire pour le développement des villes.



Fiducie de l'économie sociale

La Fiducie de l'économie sociale est un organisme apparenté au Chantier qui a pour mission de favoriser l'expansion et le développement des entreprises collectives en améliorant l'accès au financement et en assurant une meilleure capitalisation des entreprises d'ÉS. Yohan Perron (CDC de Rivière-des-Prairies) a représenté la TNCDC au comité d'investissement de la Fiducie jusqu'en janvier 2016. À la suite du départ de Yohan, la représentation a été reprise par Érick Plourde de la CDC de Lévis à partir de mars 2016.

La participation de la TNCDC au comité d'investissement confirme qu'il est important et même primordial de continuer à promouvoir le développement de l'ÉS et de maintenir l'accompagnement des milieux et d'encourager leurs initiatives.

Comité sectoriel de main-d'œuvre de l'économie sociale et de l'action communautaire (CSMO-ÉSAC)

La TNCDC est membre du CSMO-ÉSAC et y délègue la directrice pour siéger au conseil d'administration. Cet engagement se poursuit depuis de nombreuses années parce que le réseau des CDC représente plus d'une dizaine de milliers de personnes travaillant dans les organismes membres des CDC. Il s'agit incontestablement d'un bassin de main-d'œuvre significatif.

La collaboration avec le CSMO-ÉSAC est positive et permet d'échanger sur des enjeux concernant la main-d'œuvre, les conditions de travail et la formation dans les organismes communautaires.

Au cours de la dernière année, le CSMO-ESAC a travaillé, entre autres, sur les dossiers suivants :

- **Enquête Repères** : L'enquête nationale sur la main-d'œuvre en action communautaire et économie sociale.
- **Boîte à outils** : Mise à jour de la boîte à outils sur la gouvernance démocratique
- **Projet de formation continue des formateurs-partenaires régionaux (2016)** : Le CSMO-ESAC travaille sur la phase 2 de son programme de « formation de formateurs » dans différentes régions. Pour la phase 1, à laquelle plusieurs CDC ont participé, cinq régions ont été ciblées. Lors de la 2^e phase, cinq autres régions devraient être ciblées.



Collectif des partenaires en développement des communautés

Ce collectif est composé d'organisations issues de divers secteurs et de citoyens impliqués dans le développement des communautés.

Les partenaires qui y participent travaillent depuis déjà plusieurs années à soutenir les communautés locales (quartiers, villages, MRC, etc.) qui se prennent en main et travaillent à organiser leur développement tant économique, social, culturel qu'environnemental. On y retrouve des représentants de Communagir, de Dynamo, du Centre St-Pierre, de la Coopérative La Clé, du RQRI, du RQIAC, du RQDS, du RQVVS, de la CMTQ, de l'INSPQ, de la CRCOC, d'Avenir d'enfants, de la Fondation Chagnon, de Centraide, de la Fondation Béati, etc.

Ce groupe se voulait d'abord une instance informelle de discussion et d'information. Au cours de l'année 2014-2015, pour la première fois, le groupe a fait des déclarations communes. En 2015-2016, face au contexte, le groupe a souhaité apprendre à mieux travailler ensemble, à se coordonner davantage et à travailler plus souvent en partenariat. Il a souhaité s'organiser et dépasser le simple groupe informel, sans toutefois s'incorporer. Il a conçu le cadre de référence de ce qui est devenu le « Collectif des partenaires en développement des communautés ». Le CA de la TNCDC a accepté de s'y joindre formellement. Six rencontres ont lieu cette année.

Au cours de la dernière année, le Collectif a travaillé sur les actions suivantes de son plan d'action :

- **Outils pour les élus** : Réalisation d'un feuillet de quatre pages ou d'un outil vidéo qui illustre le développement des communautés et planification de sa diffusion notamment aux élus des municipalités et aux DG des MRC et municipalités. Il fera la promotion d'un leadership partagé en lien avec les forces vives du milieu.
- **Journée séminaire d'échange du 8 avril** : Organisation d'un séminaire pour les membres du Collectif sur les réponses des communautés aux changements provoqués par le gouvernement. Le résultat visait à mieux connaître les pratiques émergentes en termes de réorganisation du développement des communautés.



Groupe de partenaires nationaux pour la recherche sur le logement social communautaire

Plusieurs territoires et régions soulignent le manque de logements sociaux pour répondre aux besoins de leur communauté. Sur l'invitation de la direction du RQDS, des organismes nationaux ont déposé un projet de recherche à portée nationale sur la contribution du



logement social communautaire à une vision d'occupation dynamique des territoires. Jean-François Daigle (CDC Pierre-De Saurel) y est délégué pour la TNCDC.

Lors de leurs rencontres de travail conjoint, les partenaires nationaux ont souhaité circonscrire l'objet de la recherche sous l'angle suivant : « Les retombées socio-économiques du logement social communautaire dans l'occupation dynamique des territoires ». Le produit final documente des études de cas concrets et leurs retombées socio-économiques dans trois types de communautés : urbaine, péri-urbaine et rurale. Plus spécifiquement, la recherche documentera les retombées socio-économiques en termes d'avantages et de gains pour les communautés : stabilité de la population, achat local, création d'emplois, diversification et équilibre de l'offre d'habitation, développement des territoires, etc.

Les objectifs de la recherche sont de deux ordres. Dans un premier temps, il s'agit de fournir des données concrètes sur les impacts socio-économiques aux intervenants et aux décideurs qui peuvent soutenir la mise en œuvre de projets de logements sociaux communautaires. Le deuxième objectif consiste à identifier des mesures favorisant la levée des projets afin de mieux répondre aux besoins des populations défavorisées.

Au moment d'écrire ces lignes, l'étude en sera à l'étape de la révision. Elle sera présentée aux CDC dans une prochaine RN.

Autres représentations ponctuelles

D'autres représentations sont effectuées par des membres du C.A. et de l'équipe de la TNCDC à l'occasion de différentes rencontres, d'activités et d'événements en fonction des invitations qui nous sont faites et des dossiers d'intérêt pour le réseau des CDC.

Liste des sigles et acronymes

ACA	Action communautaire autonome	FTQ	Fédération des travailleurs et travailleuses du Québec
ACOCQ	Assurance collective pour les organismes communautaires du Québec	GPS	Groupe des partenaires pour la solidarité
ADGMRCQ	Association des directeurs généraux des municipalités régionales de comté du Québec	INSPQ	Institut national de santé publique du Québec
AGA	Assemblée générale annuelle	IRIS	Institut de recherche et d'informations socio-économiques
AGE	Assemblée générale extraordinaire	MAMOT	Ministère des Affaires municipales et de l'Occupation du territoire
C. A.	Conseil d'administration	MTESS	Ministère du Travail, de l'Emploi et de la Solidarité sociale
CDC	Corporation de développement communautaire	MRC	Municipalité régionale de comté
CDEC	Corporation de développement économique communautaire	PAGSIS	Plan d'action gouvernemental pour la solidarité et l'inclusion sociale
C. É.	Comité exécutif	SACAIS	Secrétariat à l'action communautaire autonome et aux initiatives sociales
CNT	Commission des normes du travail du Québec	RH	Ressources humaines
COALITION MAIN ROUGE	Coalition opposée à la tarification et à la privation des services publics	RN	Rencontre nationale
COCAF	Coalition des organismes communautaires autonomes de formation	RODCD	Regroupements des organismes en défense des droits
CMTQ	Coalition des tables de quartier de la ville de Montréal	RQ-ACA	Réseau québécois de l'action communautaire autonome
CRCOC	Chaire de recherche du Canada en organisation communautaire	RQDS	Réseau québécois de développement social
CREXE	Centre de recherche et d'expertise en évaluation	RQIIAC	Regroupement québécois des intervenantes et intervenants en action communautaire
CSMO-ÉSAC	Comité sectoriel de main-d'oeuvre de l'économie sociale et de l'action communautaire	RQRI	Réseau québécois de revitalisation intégrée
CSN	Confédération des syndicats nationaux	RQVVS	Réseau québécois des villes et villages en santé
CSQ	Centrale des syndicats du Québec	SACAIS	Secrétariat à l'action communautaire autonome et aux initiatives sociales
CTROC	Coalition des Tables régionales d'organismes communautaires	SNV-ACA	Semaine nationale de visibilité de l'action communautaire autonome
ÉNAP	École nationale d'administration publique	TNDC	Table nationale des Corporations de développement communautaire
ÉS	Économie sociale	UMQ	Union des municipalités du Québec
FLAC	Fondation Lucie et André Chagnon	UQAM	Université du Québec à Montréal
FQM	Fédération québécoise des municipalités	UQO	Université du Québec en Outaouais

Liste des membres par région (61 CDC)

01 Bas-Saint-Laurent CDC du KRTB CDC Vallée de la Matapédia 02 Saguenay Lac-Saint-Jean CDC des Deux-Rives CDC Domaine-du-Roy CDC Lac-Saint-Jean Est CDC Maria-Chapdelaine CDC du Roc 03 Capitale nationale CDC de Beauport CDC du Grand Charlesbourg 04 Mauricie CDC du Centre-de-la-Mauricie CDC des Chenaux CDC du Haut Saint-Maurice CDC de Mékinac CDC de la MRC de Maskinongé CDC de Trois-Rivières 05 Estrie CDC Coaticook CDC du Granit CDC du Haut-Saint-François CDC Memphrémagog CDC de Sherbrooke CDC des Sources CDC du Val-Saint-François	06 Montréal CDC Action Solidarité Grand Plateau CDC Centre-Sud CDC de Côte-des-Neiges CDC de la Pointe, région Est de Montréal CDC de Rivière-des-Prairies CDC de Rosemont CDC Solidarités Villeray 07 Outaouais CDC de Pontiac CDC Rond Point 08 Abitibi CDC d'Amos CDC Témiscamingue 12 Chaudière-Appalaches CDC des Appalaches CDC Beauce-Etchemins CDC de Bellechasse CDC de Lotbinière CDC de Lévis CDC Ici Montmagny-L'Islet 13 Laval CDC de Laval	14 Lanaudière CDC MRC de L'Assomption 15 Laurentides CDC des Hautes-Laurentides CDC Rivière-du-Nord 16 Montérégie CDC Beauharnois-Salaberry CDC de Brome-Missisquoi CDC de la Haute-Yamaska CDC Haut-Richelieu-Rouville CDC Haut-Saint-Laurent CDC Les Jardins de Napierville CDC de Longueuil CDC de Marguerite-D'Youville CDC des Maskoutains CDC Pierre-De Saurel CDC de la MRC de la Vallée-du-Richelieu CDC de Vaudreuil-Soulanges CDC Rousillon 17 Centre-du-Québec CDC des Bois-Francs CDC de l'Érable CDC Drummond CDC de la MRC de Bécancour CDC Nicolet-Yamaska
--	--	--